

Katolícka univerzita v Ružomberku

IMPACT REPORT

2018-2026

Katolícka univerzita v
univerzitná knižnica





KATOLÍCKA UNIVERZITA
V RUŽOMBERKU

2026

Zostavil: PhDr. Viktor Mydlo
Jazyková korektúra: Mgr. Andrea Boboková

Vytvorené pre vnútornú potrebu KU



Príhovor rektora	7
Kvestorát	11
Útvar prorektora pre vzdelávanie	17
Útvar prorektora pre vedu a umenie	29
Útvar prorektora pre medzinárodné vzťahy a internacionalizáciu	37
Útvar prorektora pre rozvoj, informatizáciu a inovácie	49
Zelená univerzita	53
Najvýznamnejšie investičné projekty	55
Najvýznamnejšie úspechy študentov	62
Modlitba za KU	71



Vedenie KU vo funkčnom období 2022-2026

Zl'ava: Martin Taraj, František Horvát, Jaroslav Demko,
Markéta Rusnáková, Štefan Tkačík, Ján Kamod'a





doc. Ing. Jaroslav Demko, CSc.
rektor

PRÍHOVOR REKTORA

Aká je kondícia Katolíckej univerzity v Ružomberku po uplynulých dvoch funkčných obdobiach (2018-2022, 2022-2026)?

V univerzitnom prostredí by mali prevládať fakty nad názormi, hodnotné informácie pred domnienkami. Preto sme spolu s kolegami vo vedení KU pripravili tento jednoduchý prehľad dôležitých momentov na našej alma mater. Pôvodne som uvažoval o „brožúrke“, ale na našom marketingovom oddelení vznikol skvelý názov impact report. Skutočne, má to byť správa o našom dosahu, „výtlaku“, stope, ktorú sme po sebe zanechali.

Bolo to úžasných osem rokov a na Katolíckej univerzite sme toho spoločne dosiahli veľmi veľa. Nech sa aj naďalej pokračuje v skvelých projektoch, grantoch, investíciách.

Najdôležitejšou „investíciou“ sú študenti, na ktorých nám vždy záležalo. Ich počet z roka na rok stále rastie. Toto je najlepšia vizitka – a som úprimne vďačný, že je o nás neustály záujem z každého kúta Slovenska i Európy. Rastúci trend počtu študentov musí pokračovať.

Keď sa povie kvantita, hneď povedzme aj kvalita. Manažment kvality nabral v rokoch 2018-2026 na obrátkach, napokon Národnú cenu za kvalitu sme nezískali náhodne, a to hneď dvakrát.

Osobne poznám mnohé iné vysoké školy zvnútra, no nepoznám krajšiu a lepšiu univerzitu, akou je KU. Je jediná svojho druhu, plná úžasných ľudí, sídliaca priamo v centre Slovenska, situovaná v nádhernej prírode. Líši sa svojimi hodnotami. Nie sme bezduchí, bezfarební ani beztvárí. Máme dušu. Uchovajme si ju. Chráňme si našu identitu.

Spolupráca so zriaďovateľom Katolíckej univerzity, ktorým je Konferencia biskupov Slovenska, bola počas uplynulých dvoch funkčných období vynikajúca, otvorená a konštruktívna a na týchto zdravých základoch nech sa stavia aj naďalej.

Vnútroštruktúre by pomohla väčšia súdržnosť, vzájomná dôvera a vnímanie univerzity ako jedného celku. Univerzita nie je len mechanickým spojením štyroch fakúlt, je to ucelený ekosystém, ktorý nemôže fungovať bez funkčného rektorátu a centrálnej administrácie, kde si vzájomne pomáhame a spolupracujeme.

Keď hovoríme o počte fakúlt, pridajme piatu. Projekt rozšírenia ponuky o vojenské lekárstvo je nadčasový, rozvojový a spájajúci. Ak chceme definitívne potvrdiť svoje miesto pod

slnkom, potrebujeme špičkovú fakultu s atraktívnymi odborníkmi.

Ako vás presvedčí tento impact report, KU nie je v kríze ani nepotrebuje manažérsku zmenu. **Máme víziu a t'ah na bránku**, dokonca nám v tom slovenskí biskupi pomáhajú. **Čo potrebujeme, je kontinuita**. Kontinuita tvrdí a obetavej manažérskej driny, v slobodnom akademickom duchu, s túžbou rozvíjať sa a rásť – a s vedomím zodpovednosti voči zriaďovateľovi.

Kontinuita každodennosti pre lepšie dobro a väčší úspech Katolíckej univerzity v Ružomberku naprieč všetkými jej súčasťami a so zmyslom pre celok od všetkých jej zamestnancov.

Na záver sa chcem s vami rozlúčiť'. **Ďakujem** všetkým tým, ktorí priložili ruku k veľkolepému a skvelému Božiemu dielu, akým je najvyššia katolícka vzdelávacia inštitúcia na

území bývalého Česko-Slovenska. Prosím tiež o prepáčenie za situácie, keď sa niečo nepodarilo, nevyšlo alebo sme ľudsky zlyhali. Verím však, že takýchto chvíľ bolo čo najmenej a že je možné nám ich odpustiť.

Súčasne vás uistím o svojej ďalšej podpore a priazni pre našu ustanovizeň, ktorá prispieva k budovaniu civilizácie lásky.

„Rimania nemilovali Rím, pretože bol veľký. Rím bol veľký, pretože ho milovali,“ píše spisovateľ G. K. Chesterton.

Prajem si to isté: nech nemilujeme Katolícku univerzitu, lebo je veľká. Ale nech je Katolícka univerzita veľká, lebo je milovaná.

Jaroslav Demko
rektor Katolíckej univerzity
v Ružomberku





Prijímanie striebornej pápežskej medaile z rúk
pápežského nuncia Nicolu Girasoliho

Katolícka univerzita v ru
univerzitná knižnica



KVESTORÁT

Celkové dotácie univerzity od roku 2019 – 2026

Bežné dotácie

Celkové dotačné prostriedky univerzity vykazujú v období 2019–2026 stúpajúci trend, s výnimkou prudkého poklesu v roku 2022. **Výška celkovej dotácie vzrástla z 11,51 mil. € (2019) na 16,93 mil. € (2026), čo predstavuje celkový nárast o 47,1 % (+5,42 mil. €).** Tento vývoj mal priamy a zásadný vplyv na hospodárenie univerzity.

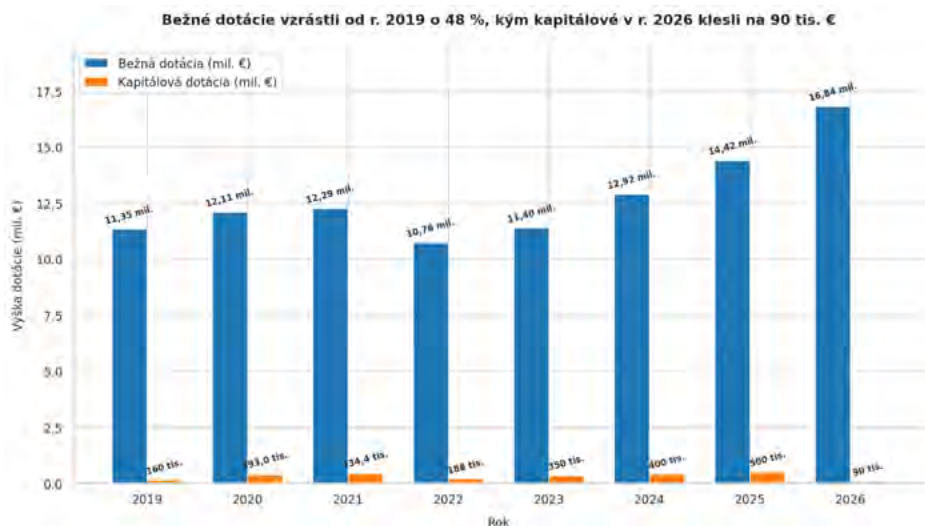
Prudký prepád v roku 2022 a následné oživenie: V roku 2022 došlo k výraznému poklesu celkových dotácií o 14,0 % (pokles o 1,78 mil. € z 12,72 mil. € v roku 2021 na 10,95 mil. € v roku 2022). Od roku 2023 však dotácie každoročne rástli dvojciferným tempom (medziročne o 7,3 % v r. 2023, 13,3 % v r. 2024, 12,0 % v r. 2025 a 13,5 % v r. 2026).

Dominancia bežných dotácií:

Absolútnu väčšinu dotačných prostriedkov tvorí bežná dotácia, ktorá stabilne predstavuje viac ako 95 % celkového objemu. V roku 2026 dosiahla bežná dotácia rekordných 16,84 mil. € (99,5 % celku).

Kapitálové dotácie

Celkový objem analyzovaných kapitálových dotácií za obdobie 2019 – 2026 predstavuje 2 515 386 EUR. Tieto prostriedky boli prerozdelené do štyroch kľúčových tematických kategórií a jednej kategórie mimoriadnych výdavkov.



Ubytovacie kapacity pre študentov

Táto kategória predstavuje najväčší podiel z celkového objemu investícií univerzity.

Celková investovaná suma:

1 568 000 € (čo predstavuje 62,34 % z celkových dotácií).

Kľúčové projekty:

- Prístavba študentského domova "Ruža" v Ružomberku (Plavisko 39): Išlo o najväčší dlhodobý projekt univerzity financovaný v troch rokoch: rok 2022: 188 000 €, rok 2023: 350 000 €, rok 2024: 300 000 €. Spolu prístavba: 838 000 €

- Zníženie energetickej spotreby,

oprava a stavebná údržba ubytovacieho zariadenia v Košiciach : Investícia realizovaná v roku 2025 vo výške 400 000 €.

- Terénne úpravy okolia študentského domova v Ružomberku (Hrabovská cesta 1/C): Práce uskutočnené v roku 2020 v objeme 230 000 €.

- Prestrešenie vstupného schodiska ŠD Blok-C v Ružomberku: Bezpečnostná a estetická úprava z roku 2025 v hodnote 100 000 €



Modernizácia výučbových priestorov

Investície zamerané na skvalitnenie interiérov, obnovu fasád a bezbariérovosť výučbových budov.

Celková investovaná suma:
396 376 € (15,76 % z celkových dotácií).

Kľúčové projekty:

- Adaptácia výučbových priestorov Pedagogickej fakulty v Ružomberku (stavebné úpravy suterénu, I. - III. etapa, Hrabovská cesta 1): Systematická rekonštrukcia rozdelená do dvoch rokov: rok 2019: 160 000 €, rok 2020: 150 000 €.

Spolu adaptácia suterénu PF KU: 310 000 €.

- Rekonštrukcia fasády Teologickej fakulty v Košiciach (Hlavná 89): Realizovaná v roku 2021 za 75 000 €.
- Úprava sociálneho zariadenia na bezbariérové (budova Teologickej fakulty v Košiciach): Debarierizácia priestorov uskutočnená v roku 2021 za 11 376 €.

Spoločné a knižničné priestory

Tieto prostriedky zachraňovali a chránili kľúčové strešné konštrukcie dôležitých akademických a reprezentatívnych centier.

Celková investovaná suma:
225 000 EUR (8,94 % z celkových dotácií).

Kľúčové projekty:

- Rekonštrukcia strechy Univerzitnej knižnice v Ružomberku (Hrabovská cesta 1A): Sanácia kritického stavu strechy v roku 2021 v hodnote 130 000 €.
- Rekonštrukcia strechy na Aule sv. Jána Pavla II. v Ružomberku: Oprava realizovaná v roku 2024 v hodnote 95 000 €.



Energetická efektívnosť, technická údržba a technológie

Opatrenia zamerané na energetickú sebestačnosť, odstraňovanie havárií a zabezpečenie prevádzky areálu.

Celková investovaná suma:
313 000 € (12,44 % z celkových dotácií).

Kľúčové projekty:

- Zateplenie strechy Teologickej fakulty v Košiciach: Významná úsporná investícia z roku 2021 vo výške 200 000 €.
- Havarijný stav tepelného čerpadla v Ružomberku: Akútna technická sanácia v roku 2026 za 60 000 €.

- Inštalácia fotovoltických panelov na strechy budov v Ružomberku: Finančný príspevok v zmysle uznesenia vlády SR č. 163/2026 schválený v roku 2026 vo výške 30 000 €.

- Výmena bleskozvodov na budove Teologickej fakulty v Košiciach: Technická údržba realizovaná v roku 2021 v hodnote 18 000 €.

- Vstupná cestná záhora na parkovisko PF KU v Ružomberku: Dopravná infraštruktúra z roku 2024 za 5 000 €.

Mimoriadne výdavky

Celková investovaná suma: 13 010 € (0,52 % z celkových dotácií).

Účel: Kapitálové prostriedky pridelené v roku 2020 na kompenzáciu negatívnych dopadov pandémie COVID-19, ktoré boli využité na nákup prístrojov a technického vybavenia pre potreby univerzity.



Zhrnutie štruktúry kapitálových dotácií

Z textového prehľadu jasne vyplýva strategické smerovanie univerzity:

Prioritou číslo jeden je komfort a zázemie študentov (ubytovanie):
Pohltilo vyše 1,56 milióna €.

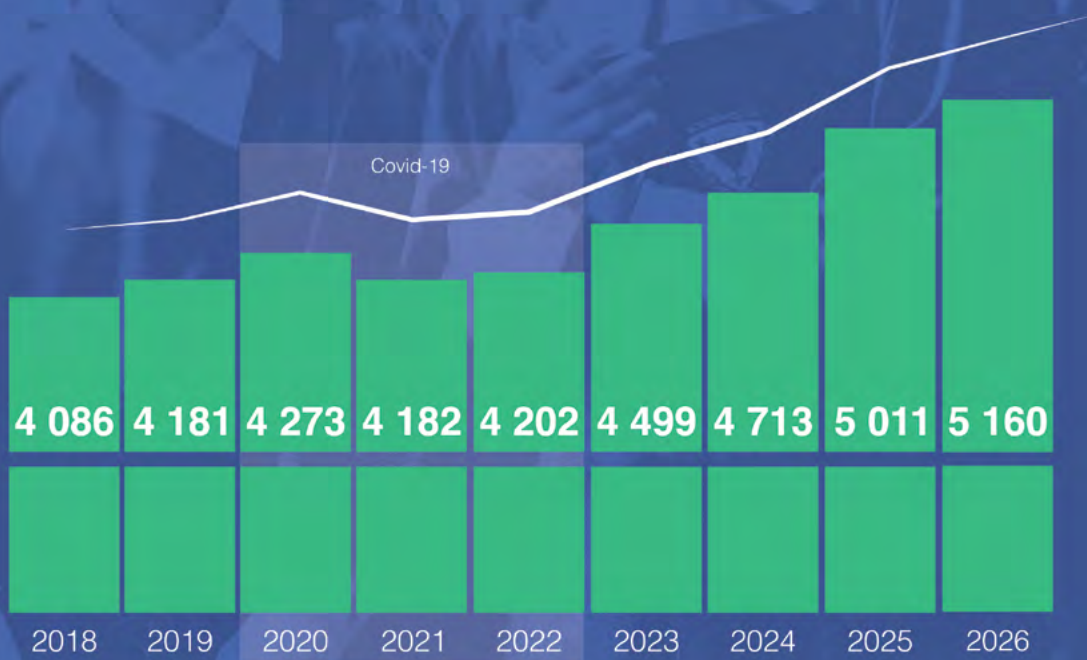
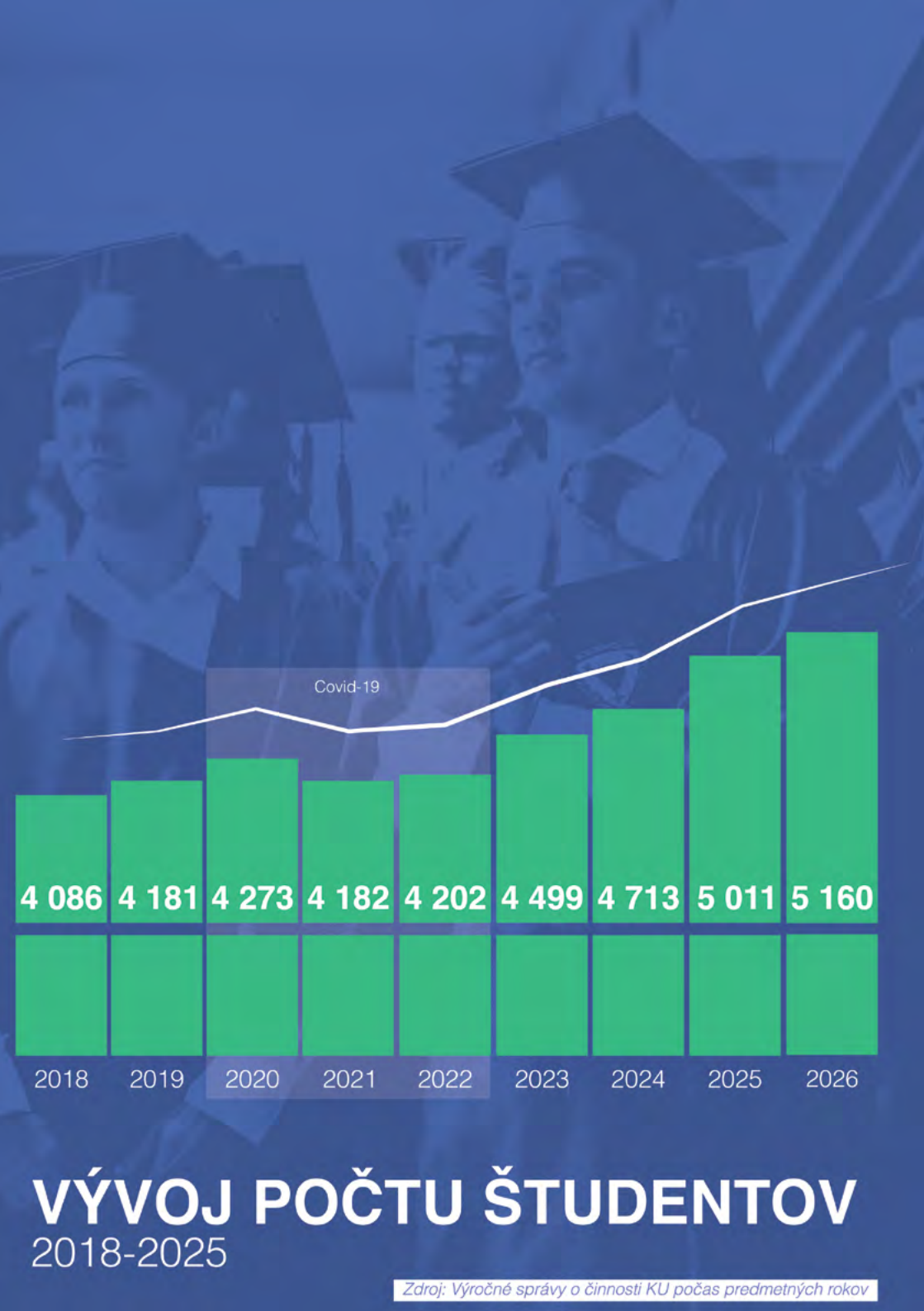
Druhým pilierom je priama výučba:
Rekonštrukcie učební a debarierizácia v hodnote takmer 400-tisíc €.

Tretím pilierom sú moderné technológie a energetika: Zatepľovanie, fotovoltika a tepelné čerpadlá dosiahli investície cez 310-tisíc€ (a to bez započítania 400-tisícovej investície do košíckého ubytovacieho zariadenia, ktorá taktiež primárne riešila energetickú náročnosť).





útvár prorektora pre vzdelávanie



VÝVOJ POČTU ŠTUDENTOV

2018-2025

Zdroj: Výročné správy o činnosti KU počas predmetných rokov

Študijné programy

Vzdelávací proces sa uskutočňuje v 114 akreditovaných študijných programoch v prvom, druhom aj treťom stupni vysokoškolského štúdia.

Študijné odbory

KU ponúka bakalárske štúdium v 54 študijných odboroch: učiteľstvo a pedagogické vedy, sociálna práca, ekonómia a manažment, filozofia, filológia, psychológia, mediálne a komunikačné štúdiá, historické vedy, zdravotnícke vedy, ošetrovateľstvo.

V magisterskom stupni štúdia bolo akreditovaných 43 programov v odboroch: učiteľstvo a pedagogické vedy, sociálna práca, ekonómia a manažment, filozofia, psychológia, mediálne a komunikačné štúdiá, historické vedy a zdravotnícke vedy.

V doktorandskom stupni štúdia bolo akreditovaných 15 študijných programov v študijných odboroch: učiteľstvo a pedagogické vedy, sociálna práca, filozofia, teológia, mediálne a komunikačné štúdiá, historické vedy, zdravotnícke vedy.

Charakter štúdia na KU

Štúdium na KU vyniká jedinečnou rodinnou atmosférou, ktorá vytvára ideálne podmienky pre osobný a akademický rast. Najväčšími výhodami takéhoto prostredia sú individuálny prístup, hlbšie porozumenie preberaného učiva a podpora vytvárania priateľstiev a spoluprác.

Celoživotné vzdelávanie

KU v súlade s dlhodobým zámerom podporuje celoživotné vzdelávanie, čím posilňuje väzby celoživotného vzdelávania na trhu práce a podporuje rozličné formy záujmového vzdelávania.

Univerzita tretieho veku KU

Univerzita tretieho veku patrí do kategórie celoživotného vzdelávania. Pôsobí ako záujmovo-vzdelávacia inštitúcia Katolíckej univerzity v Ružomberku. Hlavným poslaním Univerzity tretieho veku je zabezpečiť právo seniorov na vzdelávanie, sprístupniť im najnovšie vedecké i umelecké poznatky a celkovo zvýšiť kvalitu života seniorov najmä prevenciou sociálnej izolovanosti.

+958

nárast oproti roku 2022

+149

nárast oproti roku 2025

2022	Zosúladenie portfólia: 111 programov, ukončenie 76 programov	Menej formálne širšie, ale čitateľnejšie portfólio a silnejší rozmer štúdia.
2023	Stabilizácia po zosúladovaní: 109 programov, 3373 študentov a obnovený mierny rast.	Akreditačné prečistenie neoslabilo dopyt, posilnila sa komunikácia s uchádzačmi a absolventmi.
2024	SAAVŠ potvrdila súlad vnútorného systému kvality.	Kľúčová dôveryhodnosť systému kvality a priestor flexibilnejšie inovovať ponuku.
2025	Stabilizácia 113 študijných programov; 3804 študentov VŠ štúdia; spolu 5011.	KU naďalej rozvíja študijné programy v 12 študijných odboroch.
2026	5160 študentov k 1.1.2026. Dva BIP a 52 prichádzajúcich zahraničných účastníkov.	Rast pokračuje aj na prahu 2026; dôležité bude udržať kvalitu programov a propagáciu KU na veľtrhoch.

VZDELÁVANIE - TOP MOMENTY

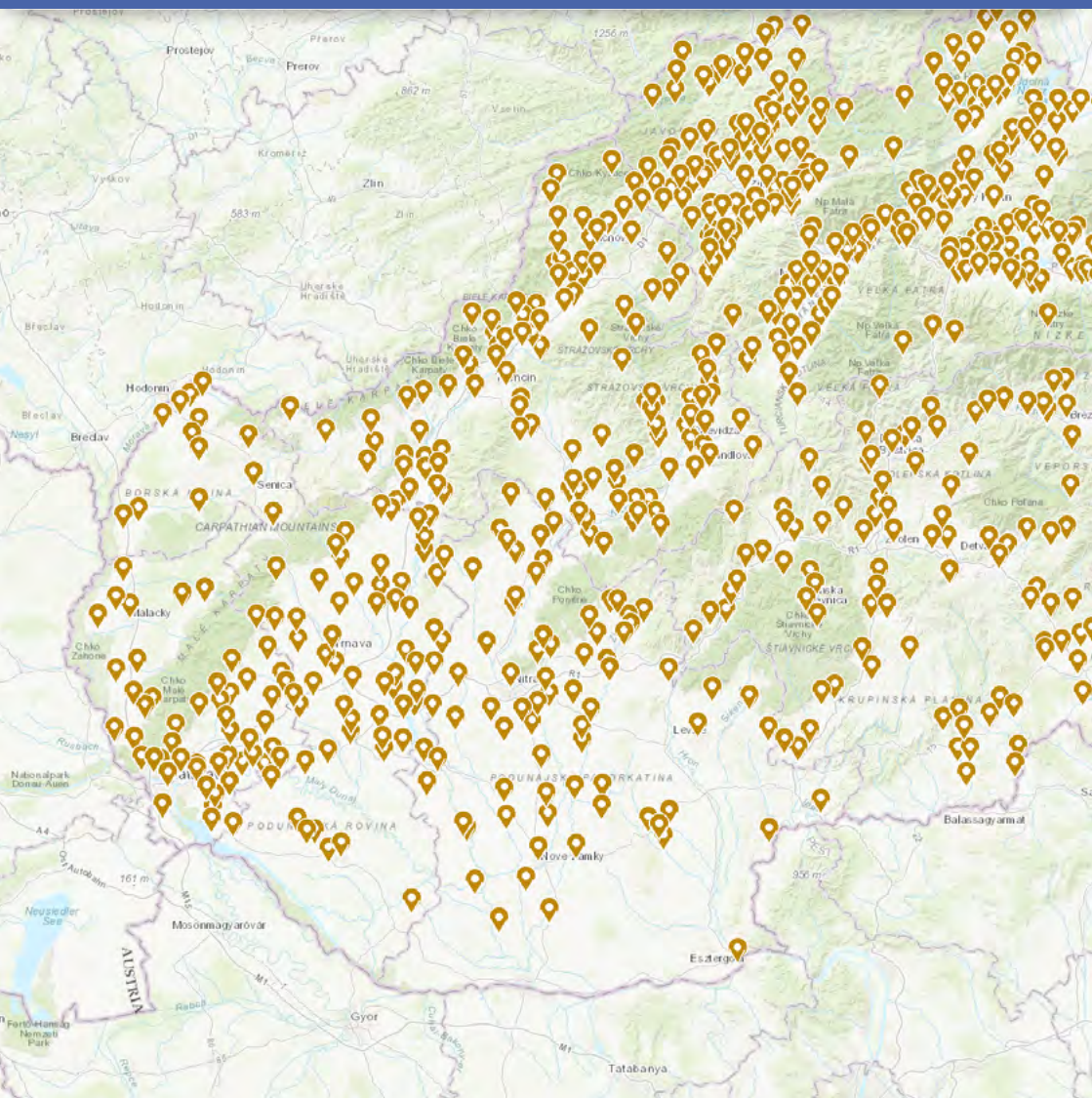
KU v rokoch 2022-2026 prešla od racionalizácie a zosúladovania programov k rastu a otvorenejšiemu medzinárodnému modelu. Priložené údaje potvrdzujú pokračovanie rastu. Kľúčom je nenechať systém kvality len v administratíve, ale premietiť ho do lepšej výučby, praxe a každodennej podpory študenta.

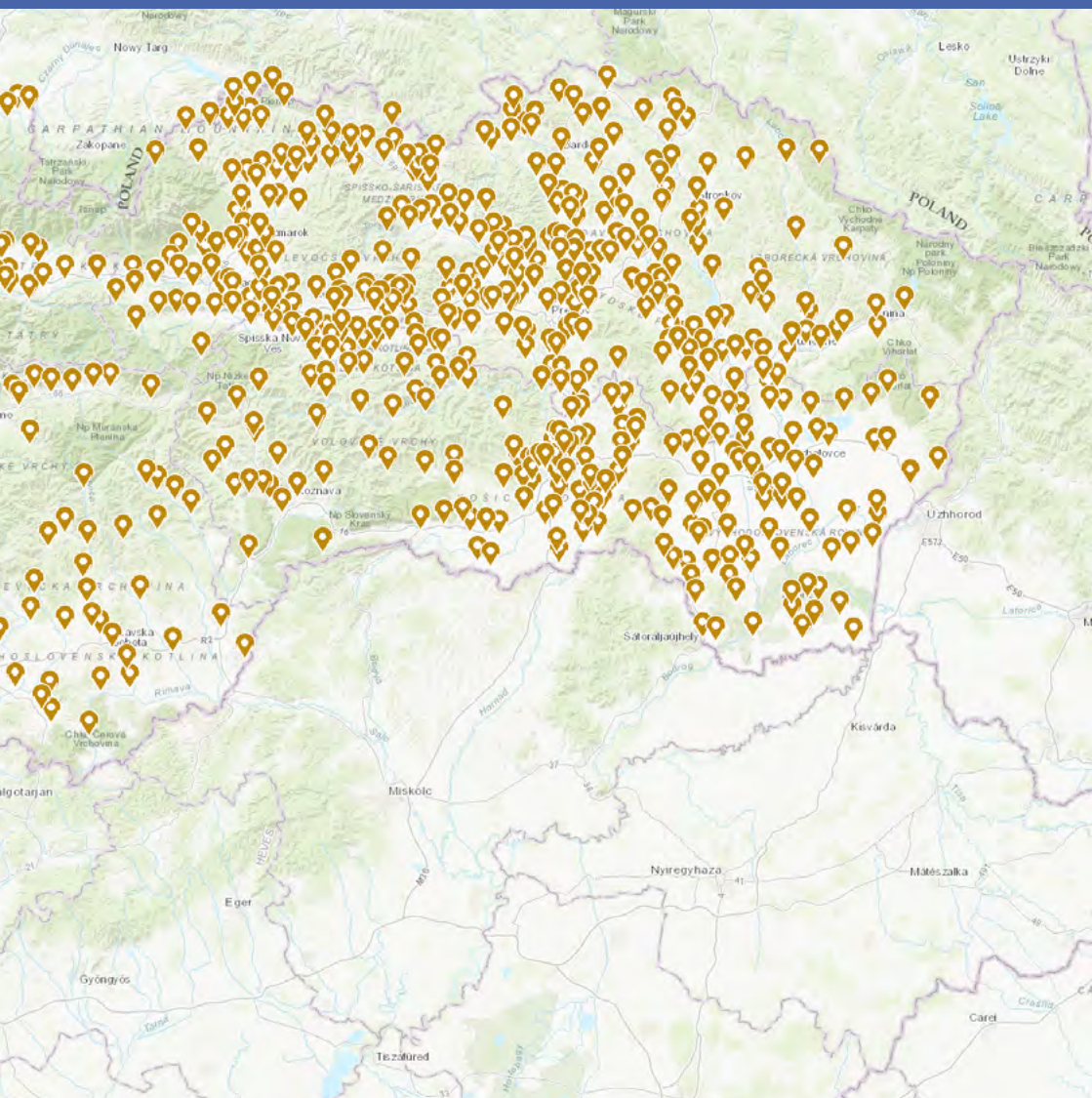
katolícka univerzita v ružomberku
univerzitná knižnica

univerzitná

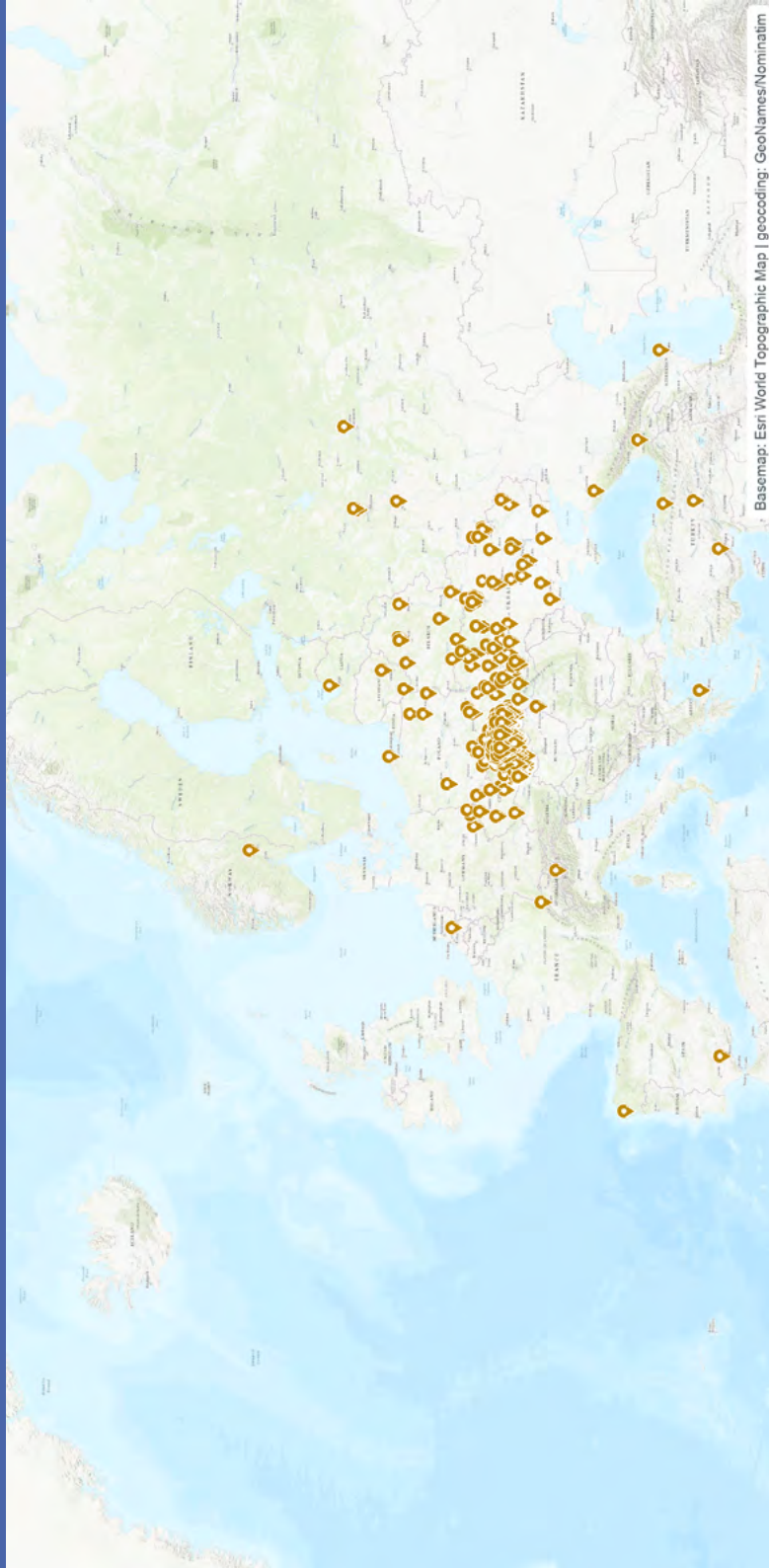


ŠTUDENTI KU - SLOVENSKO

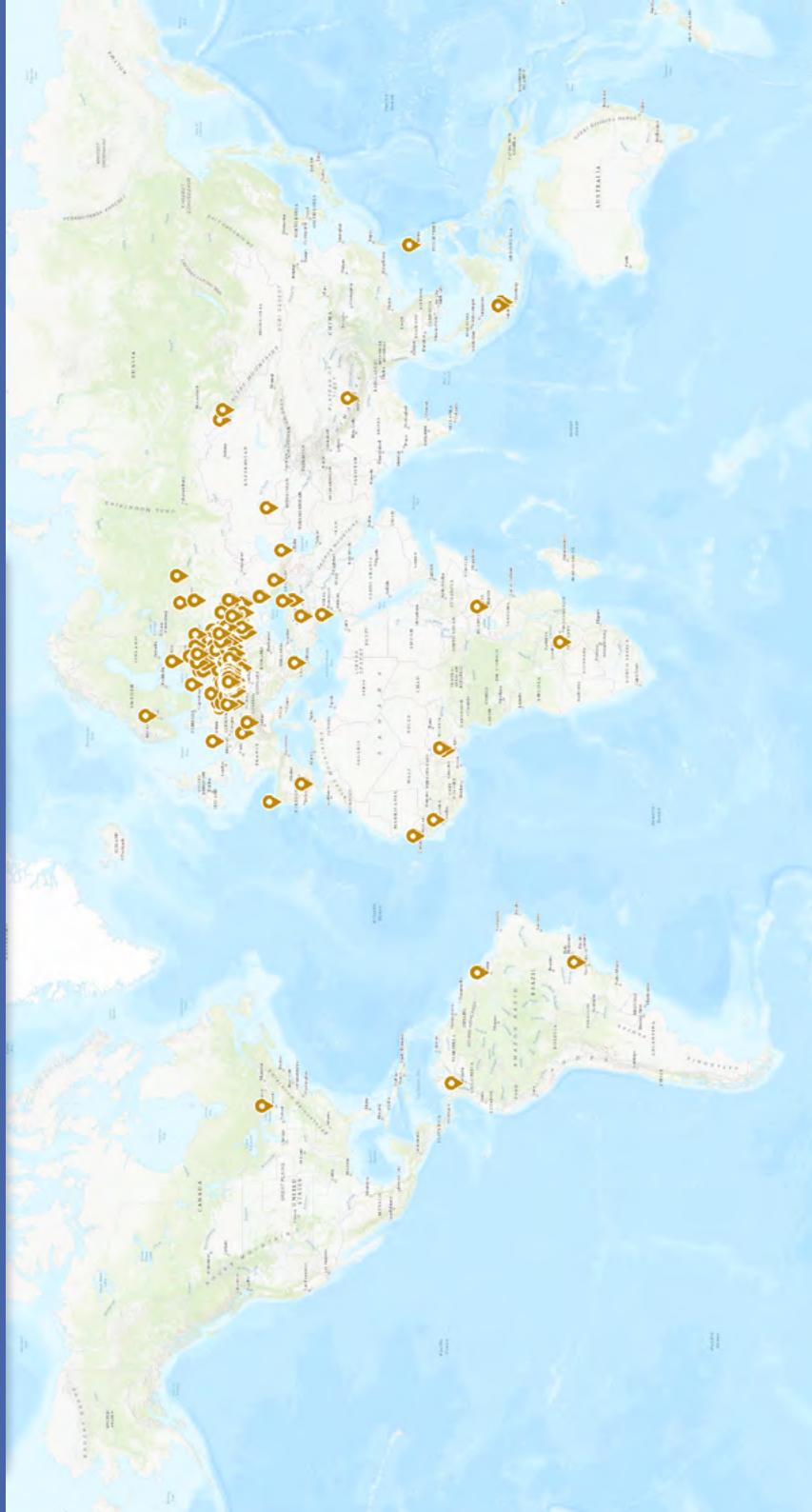




ŠTUDENTI KU - EURÓPA



ŠTUDENTI KU - SVET





DETSKÁ UNIVERZITA





útvár prorektora pre vedu a umenie

VEDA A VÝSKUM

Grantová aktivita

72 riešených | 28 zahraničných projektov

Grantová činnosť zaznamenala stabilný rast, pričom sa výrazne posilnila medzinárodná dimenzia výskumu a zapojenie do zahraničných projektov.

Medzinárodná spolupráca (Nanovic Institute (USA))

Strategické partnerstvá umožnili prepojenie KU s globálnym akademickým prostredím a podporili realizáciu výskumu s medzinárodným dopadom.

Early Stage Grants (ESG) – Podpora výskumu doktorandov a postdoktorandov na Katolíckej univerzite v Ružomberku

V rámci podpory doktorandského štúdia a začínajúcich výskumníkov univerzita realizuje schému Early Stage Grants (ESG) v rámci projektu: „Podpora výskumu doktorandov a postdoktorandov na Katolíckej univerzite v Ružomberku“, financovaného z Plánu obnovy a odolnosti Slovenskej republiky. Na univerzite bolo v rámci tejto schémy podporených 16 interných grantov, zameraných na rozvoj výskumnej, umeleckej a publikačnej činnosti doktorandov a postdoktorandov.

VER 2026 - systém kvality výskumu

10 oblastí / 12 žiadostí / 161 výskumníkov

Komplexné zapojenie univerzity do národného hodnotenia výskumu umožnilo systematicky nastaviť mechanizmy kvality, identifikovať silné oblasti a posilniť strategické riadenie výskumnej činnosti. Zároveň podporilo dôraz na spoločenské uplatnenie výsledkov výskumu, ich previazanosť s praxou a schopnosť univerzity preukazovať reálny prínos pre odbornú, kultúrnu a spoločenskú sféru.

Excelentné pracoviská KU (TF a FF)

Zaradenie medzi excelentné pracoviská potvrdzuje dlhodobú kvalitu výskumu a publikačnú stabilitu fakúlt, ako aj ich schopnosť presadiť sa v národnom hodnotení.

Špičkové vedecké výstupy

Nature Index I 1 752 citácií (Highly Cited Paper)

Výskum KU dosiahol medzinárodne špičkovú úroveň, čo potvrdzujú vysoko citované publikácie a zaradenie medzi globálne sledované vedecké výstupy.

DOKTORANDSKÉ ŠTÚDIUM

Doktorandská škola KU

Zriadenie celouniverzitného pracoviska predstavuje zásadnú systémovú zmenu v riadení doktorandského štúdia, ktorá priniesla jednotné štandardy kvality a efektívnejšiu koordináciu.

Internacionalizácia štúdia

Rozšírenie ponuky štúdia v cudzom jazyku významne zvýšilo atraktivitu univerzity pre zahraničných doktorandov a posilnilo jej medzinárodný profil.

DOKOR 2025

77 účastníkov / 52 aktívnych doktorandov/ 3 krajiny

Konferencia vytvorila priestor pre prezentáciu výskumu doktorandov, interdisciplinárnu výmenu poznatkov, vedeckú socializáciu a nadväzovanie nových foriem medzinárodnej spolupráce medzi účastníkmi zo Slovenska, Česka a Poľska v oblastiach, v ktorých sa realizuje doktorandské štúdium na KU.

Rozvoj kapacít

+2 doktorandské miesta (FF KU)

Filozofická fakulta KU získala dve nové doktorandské miesta ako priamu podporu MŠVVaM SR na základe excelentných výsledkov vo VER 2022 v odboroch filológia a historické vedy. Ide o konkrétne uznanie kvality výskumného zázemia fakulty a posilnenie doktorandského štúdia v oblastiach s vysokým vedeckým potenciálom.



DOKOR 2025





TOPOGRAFIČKY ATLAS SLOVENSKA

LEGISLATÍVA A KVALITA

Nové vnútorné predpisy

Prijaté legislatívne opatrenia zabezpečili transparentnosť procesov a jednotné pravidlá v oblasti vedy a doktorandského štúdia.

Kritériá profesorov a docentov

Zavedenie jednotných kritérií prispelo k zvýšeniu kvalitatívnych štandardov a posilnilo akademickú úroveň univerzity.

Pravidlá pre hodnotenie tvorivej činnosti

Nové kritériá pre oblasti výskumu realizovaných na KU kladú dôraz na kvalitu, medzinárodný dopad a objektivitu hodnotiacich procesov.

Ocenenie rektora KU za vedu a vzdelávanie

Zavedenie nového systému oceňovania podporilo motiváciu zamestnancov a zviditeľnilo excelentné výkony.

UNIUM 2022 – 2026

Medzinárodný multižánrový festival UNIUM – Akademický Ružomberok sa etabloval ako významná platforma prezentácie umeleckej, tvorivej a kultúrnej činnosti Katolíckej univerzity v Ružomberku. Prepája literárne, hudobné, výtvarné, mediálne a performatívne umenie a vytvára priestor pre študentov, pedagógov, domácich aj zahraničných umelcov. Festival zahŕňa umelecké súťaže, výstavy, koncerty, autorské čítania, filmové projekcie, diskusie a tvorivé workshopy. V roku 2026 sa realizoval počas piatich dní ostatný ročník, priniesol viac ako 25 podujatí, 37 aktívnych hostí a medzinárodnú účasť zo 4 krajín, čím posilnil kultúrnu identitu a verejnú viditeľnosť KU.

Medzinárodná konferencia KU ku 25-temu výročiu založenia KU

Organizácia konferencie posilnila medzinárodný vedecký dialóg a prezentáciu výskumných výsledkov KU.

VIDITEĽNOSŤ A PODUJATIA

PILIERE MARKETINGOVEJ KOMUNIKÁCIE

Marketingová stratégia
Katolíckej univerzity v Ružomberku
prijatá v roku 2025

Tvorba pútavých článkov na web

Správa sociálnych sietí
so zameraním na študentov
orientovania najmä na študentov

Podcasty
Katolíckej univerzity v Ružomberku
6 epizód ročne

Newsletter KU

Odosielaný na štvrtročnej báze a operatívne

Vstup do nových platforiem
sociálnych sietí
LinkedIn, TikTok, YouTube

Tvorba prezentačných filmov o KU

Made in RK, Formujeme mysle a srdcia

a iné

Vydávanie univerzitného spravodaja
Kuriér
2 čísla ročne

Aktívna spolupráca s médiami

v regiónoch, kde KU realizuje vzdelávanie

Účast na domácich
vzdelávacích veľtrhoch
Kam na vysokú, Alma Mater

Účast na zahraničných
vzdelávacích veľtrhoch
Gaudeamus Brno, EIAE, NAFSA

Organizácia DOD

2 podujatia ročne

Oživené reklamné predmety

prijatá v roku 2025

Funkčný marketingový buddy systém

od 2024

a iné

online

offline

útvár prorektora pre medzinárodné vzt'ahy a internacionalizáciu



KU súčasťou Erasmus University Charter

Univerzita podala úspešnú prihlášku do Výkonnej agentúry pre program Erasmus+, a tak získala oprávnenie zapojiť sa do aktivít nového programu Erasmus.

Prijatá Stratégia internacionalizácie KU

Stratégia internacionalizácie určuje hlavné línie smerovania zahraničnej spolupráce univerzity, jej fakúlt i súčastí s cieľom ďalšieho rozvoja členov akademickej obce, skvalitnenia podmienok pre prijímanie zahraničných poslucháčov/kolegov a vytvorenie zázemia na spoločnú vedeckú, výskumnú a umeleckú spoluprácu v medzinárodnej komunite.

Konferencia Catholic University Partnership v Ružomberku

V roku 2023 Katolícka univerzita v Ružomberku organizovala konferenciu medzinárodnej organizácie Catholic Universities Partnership (CUP), ktorej je súčasťou. Konferencia niesla názov „Významné osobnosti katolíckych univerzít a ich odkazy“.

Prijatie Plánu rovnosti príležitostí žien a mužov KU

Plán vytvoril predpoklady pre zapojenie univerzity do najprestížnejších výskumných programov ako Horizon Europe a iným významným zdrojom financovania.

Zriadenie Centra Euraxess

Zriadenie Centra Euraxess na KU predstavuje významný míľnik v oblasti internacionalizácie univerzity. Centrum vzniklo v rámci projektu Rozvoj interkulturality a integrácie zahraničných študentov a výskumníkov na Katolíckej univerzite v Ružomberku, ktorý je zameraný na systematické zlepšenie podpory zahraničných študentov, výskumníkov a zamestnancov.

Realizácia kurzov interkultúrnej komunikácie

V súlade so snažením o internacionalizáciu vnútorného prostredia KU prebiehali na univerzite kurzy s cieľom posilniť interkultúrne kompetencie zamestnancov, rozvíjať kultúrnu citlivosť či predchádzať nedorozumeniam vyplývajúcim z kultúrnych rozdielov.

Audit úrovne internacionalizácie a realizácie projektov internacionalizácie KU

Internationalizácia KU sa z prevažne solitérnych projektov transformovala na systematicky riadený a strategicky ukotvený proces, ktorý zasahuje do všetkých oblastí fungovania univerzity. V rámci tohto procesu univerzita realizuje marketingové kampane, zriadila Radu pre rozvoj internacionalizácie na KU, organizuje pravidelné neformálne stretnutia zahraničných vedcov a akademikov so študentami a zamestnancami KU, realizuje jazykové vzdelávanie zamerané na akademické prostredie, podporuje BUDDY systém KU a iné.

Spoločné študijné programy a nové študijné programy v anglickom jazyku

KU v Ružomberku ako prvá na Slovensku získala plné financovanie spoločného študijného programu Joint Master MUNDUS Programu – European Social Worker with Children and Youth. KU realizuje aj ďalšie spoločné študijné programy v umeleckých vedných programoch výtvarného umenia a hudby s Univerzitou Hradec Králové. Schválené boli nové študijné programy v anglickom jazyku na doktorandskom stupni štúdia: Teória a didaktika telovýchovného a športového vzdelávania, Sociálna práca a Systemická filozofia.

Onepoint

V roku 2025 vzniklo na Katolíckej univerzite v Ružomberku nové webové sídlo ONE POINT, ktoré bolo vytvorené ako reakcia na potrebu systematicky zhromaždiť a sprístupniť informácie o medzinárodných aktivitách a príležitostiach pre študentov i zamestnancov univerzity. Onepoint je plne dvojязыčný, čím reflektuje medzinárodný charakter univerzity a zároveň zvyšuje dostupnosť informácií pre zahraničných študentov a partnerov. Platforma tak významne prispieva k posilňovaniu internacionalizácie univerzitného prostredia.

Erasmus+ KA131 Zmiešané intenzívne programy (Blended intensive programmes, BIP)

Od nového projektového obdobia Erasmus+ umožňujú vysokoškolským inštitúciám spoločne realizovať inovatívne krátke vzdelávacie aktivity pre študentov a zamestnancov v medzinárodnom prostredí s využitím digitálnych nástrojov. KU bola organizátorom troch zmiešaných intenzívnych programov, prostredníctvom ktorých sa na KU vzdelávalo 52 študentov a 10 zamestnancov zo zahraničia.

Program podpory adaptácie študentov

V roku 2024 bol na Katolíckej univerzite v Ružomberku aktualizovaný a rozšírený Program podpory adaptácie študentov. Program má inkluzívny charakter a je určený všetkým študentom, s osobitným dôrazom na študentov prvých ročníkov a zahraničných študentov prichádzajúcich v rámci mobilit. Cieľom programu je uľahčiť adaptáciu na akademické, sociálne a kultúrne prostredie univerzity a zároveň podporiť aktívne zapájanie študentov do univerzitného života.

KU spoluorganizovala 1. ročník medzinárodného kongresu katolíckych univerzít

Podujatie vzniklo v spolupráci s Medzinárodnou federáciou katolíckych univerzít (IFCU) a medzi jeho partnermi nechýbala ani Katolícka univerzita v Ružomberku, ktorá sa aktívne podieľala na programe. Kongres hostila Pontifical University of Salamanca (Španielsko).

Členstvá KU v Ružomberku v asociáciách

KU je členom významných organizácií, ktoré umožňujú rozširovať medzinárodnú spoluprácu, zvyšovať povedomie o univerzite a jej vysokoškolskom vzdelávaní vo svete, vytvárať podmienky pre vedecko pedagogické aktivity zamestnancov a tiež aj podmienky pre krátkodobé alebo dlhodobé vzdelávacie pobyty študentov.

KU je členom nasledujúcich medzinárodných organizácií: **Medzinárodná federácia katolíckych univerzít (International Federation of Catholic Universities – IFCU), Európska federácia katolíckych univerzít (Fédération des Universités Catholiques Européennes – FUCE), Medzinárodná katolícka asociácia vzdelávacích inštitúcií (International Association of Catholic Institutes of Education – ACISE), Magna Charta Universitatum).**

Univerzita systematicky posilňuje svoju medzinárodnú reputáciu prostredníctvom organizácie a účasti na medzinárodných konferenciách, letných školách a odborných podujatiach.

Významné sú najmä aktivity realizované v spolupráci s partnermi ako University of Notre Dame v rámci iniciatívy Catholic Universities Partnership (CUP).

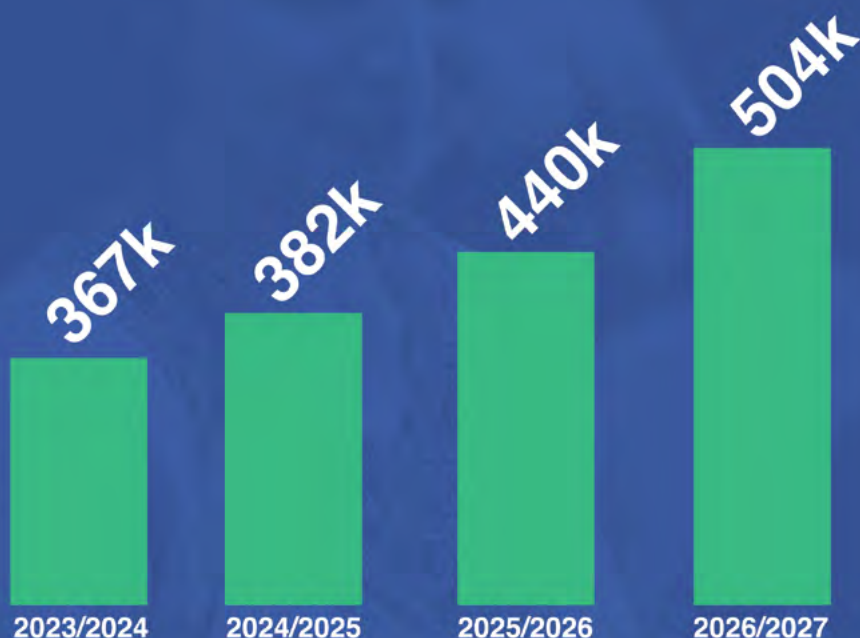
Prostredníctvom týchto členstiev univerzita aktívne vysiela svojich

pedagogických a výskumných pracovníkov na medzinárodné konferencie, odborné stretnutia a projektové aktivity, ako aj študentov na letné školy, krátkodobé mobility a vzdelávacie pobyty. Každoročne sa zástupcovia univerzity zúčastňujú stretnutí

a valných zhromaždení jednotlivých organizácií, čím prispievajú k rozvoju spolupráce a výmene skúseností.

Osobitnú pozornosť venuje univerzita aj novším partnerstvám, najmä v rámci Baltic University Programme (BUP), kde sú študenti a zamestnanci zapájaní do študentských konferencií, odborných podujatí a medzinárodných aktivít, vrátane tematicky zameraných vzdelávacích programov, ako je vedecká plavba. Tieto aktivity významne prispievajú k rozvoju odborných kompetencií, internacionalizácii štúdia a budovaniu nových partnerstiev v medzi-

ERASMUS+



VÝVOJ GRANTU KA131

Takmer 40% nárast financovania medzi rokmi 2023 a 2026 potvrdzuje úspešnosť transformácie procesov a umožňuje masívne investovať do rozvoja akademickej mobility.

Účasť na domácich aj medzinárodných veľtrhoch

KU v rámci snaženia o rozširovanie siete zahraničných partnerstiev či nábor zahraničných študentov všetkých stupňov štúdia bola súčasťou viacerých domácich aj medzinárodných veľtrhov v Európe, Severnej Amerike či Ázii. Medzi najdôležitejšie patrí viacnásobná účasť na veľtrhu Gaudeamus v Brne či dve účasti na najvýznamnejšom vzdelávacom veľtrhu NAFSA v USA.

Mobility Erasmus+ ako kľúčový pilier

Mobilita študentov a zamestnancov sa stala hlavným nástrojom internacionalizácie KU. Program Erasmus+ (KA131 a KA107/KA171) zabezpečuje stabilný rast mobilit aj napriek nepriaznivým podmienkam počas pandémie COVID-19.

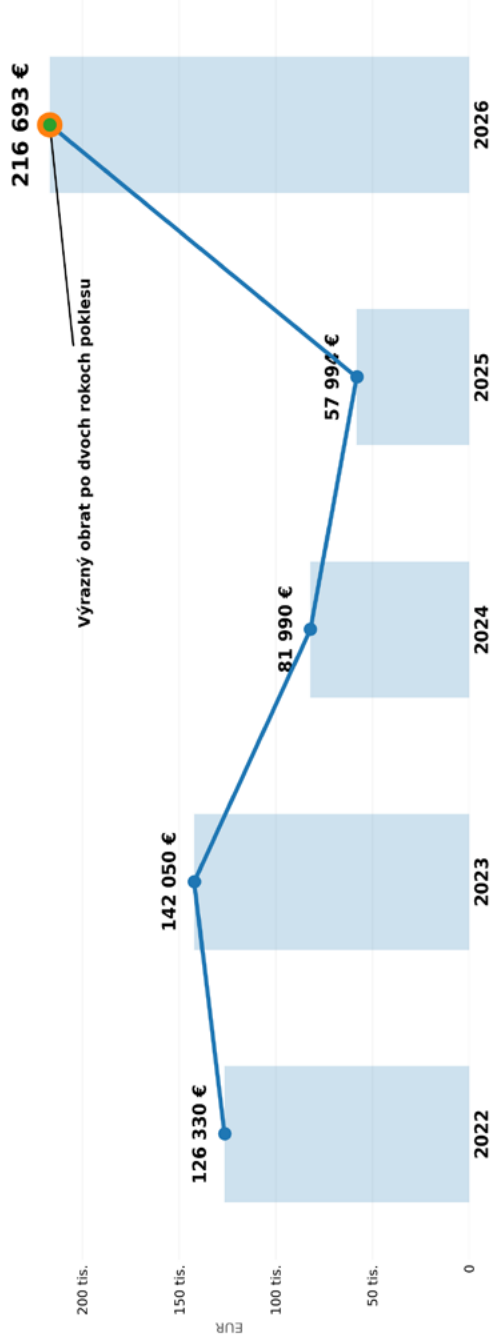
Univerzita postupne rozšírila geografické aj odborové pokrytie mobilit – od tradičných partnerov v krajinách strednej Európy (Česko, Poľsko) až po širšie európske a mimoeurópske destinácie (napr. Jordánsko, Arménsko, Gruzínsko, Albánsko). Stabilná sieť viac ako 100 partnerských univerzít vytvára pevný základ pre výmenu študentov aj zamestnancov.

Zapojenie KU do medzinárodnej siete Three Seas Universities Network (3SUN)

Katolícka univerzita v Ružomberku sa zapojila do medzinárodnej siete Three Seas Universities Network (3SUN) v roku 2023 ako zakladajúci člen. Ide o platformu spolupráce univerzít z krajín iniciatívy Troch morí, ktorá sa zameriava na rozvoj spoločných vzdelávacích a výskumných aktivít, podporu mobility študentov a pedagógov a posilňovanie akademických väzieb v strednej a východnej Európe.

KA171 | FINANCOVANIE 2022-2026

Vývoj pridelených grantov v jednotlivých výzvach



Kľúčové posolstvo: Výzva 2026 priniesla najvyšší grant za celé sledované obdobie.

KA171 • Výzvy 2022-2026





STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE

Stratégia internacionalizácie KU určuje hlavné línie smerovania zahraničnej spolupráce univerzity, jej fakúlt i súčastí. Cieľom je ďalší rozvoj členov akademickej obce, skvalitnenie podmienok pre prijímanie zahraničných poslucháčov a vytvorenie zázemiu na spoločnú vedeckú, výskumnú a umeleckú spoluprácu v medzinárodnej komunite.

Medzinárodná spolupráca je dôležitou súčasťou vzdelávaco-formačného života členov akademickej obce KU, zakotvená v dlhodobom zámere KU a v Erasmus charte pre vysokoškolské vzdelávanie.

V tejto stratégii sa zaväzujeme k budovaniu silných partnerstiev s univerzitami a výskumnými inštitúciami po celom svete, k prilákaniu a podpore talentovaných študentov a akademických pracovníkov z rôznych kútov sveta a k vytváraniu prostredia, ktoré podporuje kultúrnu diverzitu a porozumenie.

Naše ciele zahŕňajú zvýšenie medzinárodného vedeckého profilu univerzity, rozvoj medzinárodných akademických a výskumných vzťahov, zlepšenie medzinárodnej reputácie a konkurencieschopnosti a podporu vedeckej úrovne a kultúrnej diverzity na kampuse.

Stratégia internacionalizácie vychádza z aktuálneho a plánovaného smerovania rozvoja univerzity v oblasti medzinárodných vzťahov a je v súlade s európskou politikou rozvoja vzdelávania. Piliermi sú: podpora mobility jednotlivcov, internacionalizácia vzdelávania, internacionalizácia vedy, výskumu a ďalších tvorivých činností, členstvo v medzinárodných organizáciách a sieťach.

Implementácia stratégie má za cieľ: zvýšiť počet zahraničných študentov, rozšíriť globálnu sieť partnerstiev, rozvíjať medzinárodné vedecko-výskumné projekty, zlepšiť medzinárodný profil univerzity, podporiť medzinárodné študentské výmeny, rozvíjať medzinárodné študijné programy, rozvíjať jazykové zručnosti študentov aj zamestnancov, zvýšiť mobilitu zamestnancov, rozvíjať kultúrnu diverzitu na KU a zbierať merateľné sledovania a vyhodnocovať úroveň úspechov internacionalizačných aktivít.

Orientácia zahraničnej spolupráce KU

Rozvoj akademickej obce

Skvalitňovanie podmienok pre zahraničných poslucháčov a akademikov

Vytvorenie zázemia na spoločnú vedeckú, výskumnú a umeleckú spoluprácu

Ciele stratégie

Zvýšenie medzinárodného vedeckého profilu univerzity

Rozvoj medzinárodných akademických a výskumných vzťahov

Zlepšenie medzinárodnej reputácie

Podpora vedeckej úrovne a kultúrnej diverzity

Výstupy

Viac zahraničných študentov

Širšia sieť medzinárodných akademických a výskumných vzťahov

Rozvinuté medzinárodné projekty

Zlepšený profil univerzity

Viac medzinárodných študijných programov

Rozvinuté jazykové zručnosti študentov aj zamestnancov

Zvýšená miera mobility zamestnancov

Rozvinutá kultúrna diverzita v kampuse

Funkčný systém vyhodnocovania internacionalizačných procesov

útvár prorektora pre rozvoj, informatizácie a inovácie

Zabezpečovanie prevádzky informačných systémov a informačných technológií

Medzi najdôležitejšie prevádzkové úspechy v oblasti IKT patrí realizácia významnej investície do obnovy dátového centra univerzity, tzv. serverovej časti vo výške 100 tisíc €, obnova prvkov siete na backbone vo výške 200 tisíc € a obnova WiFi siete na internáte Blok C vo výške 30 tisíc €. Z pohľadu bezpečnosti prevádzky je to určite zavedenie dvojfaktorového overovania identity v rámci aplikácií Microsoft 365 Office a rotácie univerzitných hesiel, zapojenie sa do systému zisťovania zraniteľností infraštruktúry v rámci spolupráce s Vládnou jednotkou CSIRT.SK – systém Achilles. A mnoho ďalšieho.

Informačný systém pre mobility – IS IRO

Systém umožňuje na jednom mieste evidovať a spracovávať údaje súvisiace s mobilitami, sledovať jednotlivé fázy ich realizácie a pracovať s potrebnou dokumentáciou. Jeho cieľom je zjednodušiť a sprehľadniť administráciu mobilít, obmedziť množstvo manuálne spracovávaných údajov a vytvoriť jednotnú evidenciu mobilít na univerzitnej úrovni.

Projektová činnosť

V rámci projektovej činnosti bol referát zameraný najmä na oblasť Plánu obnovy a odolnosti SR a Programu Slovensko. Celkovo za univerzitu bolo podaných viac ako 38 projektov s 50% úspešnosťou. Významnú skupinu tvorili projekty podpory výskumníkov v rámci výzvy R2 – R4 v celkovej výške takmer 1 milión €.

Silným nástrojom cielenej podpory na zmenu univerzitného prostredia boli výzvy so zameraním na lákanie a udržanie talentov – komponent 10 do ktorého patrí projekt Auditu úrovne internacionalizácie vo výške 0,6 milióna €. Z pohľadu ďalšieho strategického rozvoja univerzity je dôležitý projekt Simulačné a vzdelávacie centrum za 10 miliónov €. V rámci podpory prevádzky Zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy Filozofickej fakulty v hodnote 0,5 milióna €. Spolu 13,5 milióna €.

Útvar transdisciplinárnych štúdií

Útvar transdisciplinárnych štúdií v súlade so svojím zámerom organizoval viacero podujatí zameraných na oblasť kybernetickej bezpečnosti, umelej inteligencie ako aj partnerskú konferenciu ohľadom Komunálnej samosprávy, ako katalyzátor spoločenského prebudenia v strednej Európe. Dôležitým krokom tohto útvaru je implementácia partnerského projektu HUB Sociálnych inovácií, ktorý obsahovo napĺňa §35 nového zákona o vysokých školách.

Obnova dátového centra univerzity

100 000 eur

Obnova prvkov siete na backbone

200 000 eur

Obnova WiFi siete (C blok)

30 000 eur

Zavedenie dvojfaktorového overenia identity

Projekty podpory výskumníkov R2-R4

1 000 000 eur

Audit úrovne internacionalizácie

600 000 eur

Konferencie zamerané na oblasť kybernetickej bezpečnosti, AI

Simulačné výučbové centrum FZ KU

10 000 000 eur

Zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy FF KU

500 000 eur

Partnerská konferencia komunálnej samosprávy

Implementácia projektu HUB sociálnych inovácií

1 000 000 eur

FOTOVOLTICKÉ PANELY AKO
SÚČASŤ MODERNIZÁCIE KU





ZELENÁ UNIVERZITA

Naša univerzita si uvedomuje svoju zodpovednosť voči životnému prostrediu a spoločnosti. V súlade s týmto tvrdením prijala v roku 2025 dokument, ktorým sa hlási podporovať princípy trvalo udržateľného rozvoja vo všetkých oblastiach svojej činnosti.

CIELE

- Zvyšovať podiel otvorených zelených plôch a ich kvalitu
- Zaviesť princípy ekologického urbanizmu
- Monitorovať využitie priestorov
- Znížiť spotrebu energie v budovách
- Zvýšiť podiel obnoviteľných zdrojov energie
- Zaviesť inteligentné riadenie osvetlenia a vykurovania
- Vytvoriť univerzitnú stratégiu na zmenu klímy
- Dosiahnuť vyššiu mieru separácie odpadu
- Znížiť produkciu zmesového odpadu
- Zaviesť systém opätovného použitia materiálov a predmetov
- Podporovať používanie vlastných fliaš, pohárov a nádob
- Zorganizovať každoročnú univerzitnú akciu „Enviro týždeň“
- Optimalizovať spotrebu vody
- Zriadiť systémy na zber a využitie dažďovej vody
- Zabrániť znečisťovaniu odtokových vôd
- Podporovať vedomé zaobchádzanie s vodou cez marketingové nástroje
- Zvýšiť podiel študentov a zamestnancov dochádzajúcich ekologicky
- Zriadiť nové kryté stojiská pre bicykle
- Zaviesť motivačný program pre ekologické dochádzanie
- Podpora elektromobility
- Zaradiť environmentálne témy do študijných programov





**NAJVÝZNAMNEJŠIE
INVESTIČNÉ PROJEKTY**



PRÍSTAVBA ŠD RUŽA



PRÍSTAVBA ŠD RUŽA

I. etapa

Prístavba študentského domova Ruža patrila medzi rozvojové plány univerzity už takmer desať rokov. Napriek tomu stavať sa začalo až poklepaním základného kameňa dňa 4. decembra 2025. Základný kameň poklepali rektor KU Jaroslav Demko, ružomerský dekan Dušan Pardel, zástupcovia stavebnej spoločnosti a študenti.

Od slávnostného momentu na dovtedy nevyužitom mieste začala vznikať sedempodlažná budova s bezbariérovým vstupom, v ktorej sa bude nachádzať 28 študentských jednotiek, z ktorých každá bude obsahovať dve dvojlôžkové izby a sociálne zariadenia. V prístavbe zároveň vznikne izba pre študentov so špeciálnymi potrebami a v tesnej

blízkosti budovy bude okrem parkových úprav vytvorené aj miesto na 6 parkovacích miest.

„Rozvíjame sa a chceme poskytovať najvyšší komfort pre študentov, aby sme pokryli ich vysoký záujem o ubytovanie. Verím, že to prispeje aj k zlepšeniu študentského života v meste, kde tak študenti môžu tráviť viac času,“ povedal rektor po poklepaní základného kameňa s dodatkom, že „som rád, že rovnako prinášame investíciu do Ružomberka ako univerzitného mesta, ktoré sa vďaka nám môže rozvíjať.“

Odobzdanie I. etapy prístavby internátu Ruža bolo naplánované na leto 2026.

SIMULAČNÉ A VZDELÁVACIE CENTRUM

V polovici roka 2025 začalo na Fakulte zdravotníctva KU vznikáť Simulačné zdravotnícke a vzdelávacie centrum. Ide o jeden z najväčších investičných projektov v histórii KU. Univerzita tým potvrdzuje postavenie medzi najmodernejšími vzdelávacími inštitúciami na Slovensku.

Budované centrum bude rozvíjať technické aj netechnické zručnosti v odboroch fyzioterapia, ošetrovatel'stvo, urgentná zdravotná starostlivosť, laboratórne vyšetrovacie metódy a rádiologická technika. Študenti v ňom budú trénovať rozličné situácie z klinickej praxe, ale v kontrolovanom a bezpečnom prostredí simulátora.

„Vybudovanie takéhoto centra považujem za obrovskú investíciu do vzdelávania mladých ľudí. Verím, že to prinesie potrebný impulz pre rozvoj slovenského zdravotníctva a zvyšovanie spokojnosti pacientov s poskytovanými službami,“ povedal na margo spustenia budovania centra rektor KU Jaroslav Demko.

Projekt počíta okrem rozvoja praktických zručností aj s modernizáciou študijných programov. Tie sa prispôbia aktuálnym trendom, pričom nebude chýbať virtuálna real-

ita alebo softvér založený na umelej inteligencii.

Vybudovanie zdravotníckeho simulátora na KU je financované zo štrukturálnych fondov Európskej únie v Programe Slovensko 2021-2027 vo výške 9 197 684,88 eur. Spoluúčasť FZ KU predstavuje 799 798,68 eur. Ukončenie projektu sa očakáva na konci roka 2029.



SIMULAČNÉ A VZDELÁVACIE CÉNTRUM





ŠTUDENTI
DO TOHO

**NAJVÝZNAMNEJŠIE
ÚSPECHY ŠTUDENTOV**

Foto: Martina Spišáková/Postoj

Sára Chripáková, FZ KU

Slnko v sieti za najlepší ženský herecký výkon v hlavnej úlohe
za film Potopa, 2025



Patrik Dömötör, PF KU

Bronzová medaila na 32. Svetovej univerziáde v Bochume
v behu na 400 m prekážok, 2025

Marián Janík, FF KU

Vít'az Vedec roka 2025 v kategórii Mladý vedecký pracovník

Iveta Kloptová, FF KU

Tretie miesto v kategórii dospelí recitátori, Hviezdoslavov Kubín 2023

Jozef Pisarčík, FF KU

Vít'az vedomostného televízneho kvízu Čo ja viem STVR, 2025

Michal Val'ko, TF KU

I.miesto Študentská vedecká a odborná činnosť (ŠVOČ), 2023

Študenti FZ KU

II. miesto v Majstrovstvách študentov v kardiopulmonálnej resuscitácii, 2025

KATOLÍCKA UNIVERZITA

V RUŽOMBERKU



2x Národná cena za kvalitu
Najvyššia zamestnanosť absolventov na Slovensku
2. miesto v spokojnosti študentov na Slovensku
4. miesto v spokojnosti zamestnávateľov

**VOJENSKÉ LEKÁRSTVO
NA KU**

Ružomberok ako centrum vojenského lekárstva: Príležitosť, ktorú Slovensko nemôže premeškať

Slovensko dnes nemá ani jeden študijný program vojenského lekárstva. Naši mladí odchádzajú do Česka – a väčšina sa naspäť už nevráti. Pritom v Ružomberku už dnes existuje mnohé z toho, aby sme to napravili.

Prečo práve teraz?

- Bezpečnostná situácia v Európe i vo svete je neistá. Vojenská a politická kríza sa prehlbuje. Slovensko potrebuje vlastných vojenských lekárov, nemôže byť závislé len od zahraničia.
- Vojenský lekár sa dá nasadiť tam, kde je to potrebné, na rozdiel od civilných kolegov, čo bolestivo ukázala napríklad pandémia covidu-19.
- Dlhodobu nám chýbajú lekári – nielen vojenský, ale aj civilní. Zámer rozšírenia študijných programov nerieši len potreby armády, ale ponúka odpoveď pre celú spoločnosť.

Prečo práve Ružomberok?

- Katolícka univerzita je prestížna akademická inštitúcia s reálnou kapacitou realizovať študijné programy so zameraním na medicínu a vojenskú medicínu.
- Veliteľstvo vojenského zdravotníctva Ozbrojených síl SR so sídlom v

Ružomberku a najväčšie vojenské zdravotnícke zariadenie priamo v srdci našej krajiny vytvárajú unikátnu synergiu, ktorú žiadne iné slovenské mesto nevie ponúknuť v takej kvalite a v takomto rozsahu.

- Ústredná vojenská nemocnica SNP je dlhodobu na špici hodnotenia slovenských nemocníc. Tvorí ideálnu bázu pre klinickú prax.
- Akadémia ozbrojených síl v Liptovskom Mikuláši v tesnej blízkosti je prirodzeným akademickým a odborným partnerom projektu.
- Ružomberok má geograficky výhodnú polohu z hľadiska obrany našej vlasti, vrátane napojenia na ďalšie strategické útvary na Sliachi, v Martine, v Liptovskom Mikuláši a na ďalších miestach.

Prečo je to aj ekonomicky a strategicky správne?

- Dnes študuje 3 574 slovenských študentov medicíny len v Česku – z celkových takmer 16 000 na českých lekárske fakultách. Nemalá časť sa domov už nikdy nevráti. Brain drain je zákerná choroba. Podme ju vyliečiť.
- Vlastný študijný program v Ružomberku znamená ďalší dôvod pre mladých lekárov, aby ostali žiť a pracovať doma na Slovensku.

- Zvýšené výdavky na obranu, ktoré od nás požaduje NATO, nemajú ísť len do technológií a infraštruktúry. Majú tiež budovať vzdelanosť a bezpečie – čo nepôjde bez vojenského zdravotníctva.

Zámer zriadiť študijný program vojenského lekárstva na Katolíckej univerzite v Ružomberku získal jednoznačný súhlas a podporu popredných odborníkov z lekárskej praxe aj akademickej obce, vrátane bývalých

rektorov (napríklad z Karlovej univerzity v Prahe) a poradcov NATO.

Ružomberok má kvalitnú univerzitu, špičkovú nemocnicu, skvelú polohu a historické predpoklady pre vojenské zdravotníctvo. Verím, že semienka, ktoré sme zasiali, nájdú úrodnú pôdu a vďaka úsiliu nového vedenia KU raz v budúcnosti úspešne vyklíčia v úžasné a zmysluplné dielo pre ďalšie generácie.

doc. Ing. Jaroslav Demko, CSc.

rektor Katolíckej univerzity v Ružomberku,

autor zámeru rozšíriť študijné programy o lekárstvo na KU







katolícka univerzita v ružomberku
univerzitná knižnica



**Modlitba za KU
Imrich Vaško**

Zakvitni
v plnosti,
RUŽOVÝ VRCH
múdrosti,
lásky a nádeje.

A všetkých tu
príchodzích
pohosti.

Zahrň
i milost'ami
všetko.

Ako aj málo t'a my
uctíme
po viere predkov.

Ó, žiarivé oči
a hlava v plame!

Zostúp na nás
s Duchom Svätým
ROSA RUŽE.

S jasom твоjim
v novom tisícročí
pretrváme.

Až na veky vekov.
Amen.



KATOLICKÁ UNIVERZITA
V RUŽOMBERKU

2026

Vytvorené pre vnútornú potrebu KU